

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Институт ветеринарной медицины, зоотехнии и биотехнологии
Институциональной экономики и инвестиционного менеджмента



УТВЕРЖДЕНО

Директор

Гнеуш А.Н.

Протокол от 27.04.2026 № 9

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 19.03.01 Биотехнология

Направленность (профиль) подготовки: Прикладная биотехнология

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2026

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 3 з.е.
в академических часах: 108 ак.ч.

Разработчики:

Кондрашова А.В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 19.03.01 Биотехнология, утвержденного приказом Минобрнауки от 10.08.2021 № 736, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Специалист по сертификации и подтверждению соответствия", утвержден приказом Минтруда России от 16.09.2022 № 575н; "Специалист по качеству", утвержден приказом Минтруда России от 22.04.2021 № 276н; "Специалист по научно-исследовательским и опытно-конструкторским разработкам", утвержден приказом Минтруда России от 04.03.2014 № 121н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Институциональной экономики и инвестиционно-менеджмента	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Гайдук В.И.	Согласовано	05.05.2025, № 35
2		Руководитель образовательной программы	Мачнева Н.Л.	Согласовано	20.04.2026, № 33
3		Председатель методической комиссии/совета	Мачнева Н.Л.	Согласовано	24.04.2026, № 9

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - выработка эффективных способов инвестирования, инструментов управления проектами на основе методов и моделей инвестиционного анализа и прогнозирования

Задачи изучения дисциплины:

- ознакомление с основными понятиями и категориями, применяемыми в управлении проектами;
анализ основных классификаций, целей, стратегий, параметров проектов и их окружения, методов управления проектами;
;
- изучение целей, фаз и структуры проектов; планирование потребности в использовании ресурсов;
;
- проведение проектного анализа, экспертизы проектов; исследование методов и приемов управления проектами;
;
- изучение организационных форм управления проектами; уточнение особенностей системы многопроектного управления
;
- оценка эффективности и обеспечение прибыльности проекта через определенный период;;
- поиск способов, средств и резервов максимального повышения эффективности инвестиционных проектов..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.1 Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач.

Знать:

УК-2.1/Зн1 В рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение, а также ожидаемые результаты решения выделенных задач

Уметь:

УК-2.1/Ум1 Формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определять ожидаемые результаты решения выделенных задач

Владеть:

УК-2.1/Нв1 Способностью формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение, определять ожидаемые результаты решения выделенных задач

УК-2.2 Проектирует решение конкретной задачи, проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

Знать:

УК-2.2/Зн1 Методы проектирования решения конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

Уметь:

УК-2.2/Ум1 Проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

Владеть:

УК-2.2/Нв1 Методами проектирования решения конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений

УК-2.3 Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время

Знать:

УК-2.3/Зн1 Решение конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время

Уметь:

УК-2.3/Ум1 Решать конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время

Владеть:

УК-2.3/Нв1 Способностью решать конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время

УК-2.4 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта

Знать:

УК-2.4/Зн1 Этапы решения конкретной задачи проекта

Уметь:

УК-2.4/Ум1 Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта

Владеть:

УК-2.4/Нв1 Способностью публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Управление проектами» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 7.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период	доемкость сы)	доемкость ЭТ)	ая работа всего)	ая контактная (часы)	(часы)	ые занятия сы)	ие занятия сы)	ьяная работа сы)	ая аттестация сы)
--------	------------------	------------------	---------------------	-------------------------	--------	-------------------	-------------------	---------------------	----------------------

обучения	Общая труд (час)	Общая труд (ЗЕ)	Контакт (часы,	Внеаудиторная работа	Зачет	Лекции (час)	Практические (час)	Самостоятел (час)	Промежуточ (час)
Седьмой семестр	108	3	63	1		32	30	45	Зачет
Всего	108	3	63	1		32	30	45	

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами	69		24	24	21	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4
Тема 1.1. Сущность и содержание про-ектного управления.	16		6	6	4	
Тема 1.2. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами	14		4	6	4	
Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы про-екта	14		4	6	4	
Тема 1.4. Субъекты управления и струк-туры управления проектной деятельностью. Участники проекта.	10		4	2	4	
Тема 1.5. Управление рисками и финан-совыми параметрами проекта	15		6	4	5	
Раздел 2. Процессы проектного управле-ния	28		8	6	14	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4
Тема 2.1. Планирование как процесс проектного управления	15		4	4	7	
Тема 2.2. Контроль и исполнение проек-та	13		4	2	7	
Раздел 3. Промежуточная аттестация	11	1			10	УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4
Тема 3.1. Зачет	11	1			10	
Итого	108	1	32	30	45	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами (Лекционные занятия - 24ч.; Практические занятия - 24ч.; Самостоятельная работа - 21ч.)

Тема 1.1. Сущность и содержание про-ектного управления.

(Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

управления проектами.

2. Сравнительный анализ традиционного менеджмента и проектного управления.
3. Стандарты управления проектами.

Тема 1.2. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами

(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

Основные характеристики про-екта

2. Классификация проектов.
3. Процессы управления проек-тами.
4. Функциональные области управления проектами.
5. Окружение проекта.
6. Методы управления проек-тами

Тема 1.3. Жизненный цикл и фазы про-екта

(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Фазы жизненного цикла. Предынвестиционная фаза.
2. Разработка проектной, рабо-чей и сметной документации.
3. Подготовка бизнес-плана и инвестиционного меморандума проекта.

Тема 1.4. Субъекты управления и струк-туры управления проектной деятельностью. Участники проекта.

(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Участники проекта.
2. Команда проекта.
3. Типы организационных структур управления проектами.
4. Факторы выбора организаци-онной структуры управления проектами.
5. Офис управления проектом.

Тема 1.5. Управление рисками и финан-совыми параметрами проекта

(Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

Сущность и виды проектных рисков.

2. Прогнозирование и оценка рисков в проекте.
3. Критерии эффективности про-екта.
4. Схемы проектного финанси-рования.
5. Стоимость и бюджет проекта.
6. Управление стоимостью про-екта

Раздел 2. Процессы проектного управле-ния

(Лекционные занятия - 8ч.; Практические занятия - 6ч.; Самостоятельная работа - 14ч.)

Тема 2.1. Планирование как процесс проектного управления

(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 7ч.)

1. Уровни планирования проек-тов.
2. Методы планирования проек-тов.
3. Сетевое планирование в про-ектном управлении.
4. Системы автоматизации ка-лендарного планирования и управления проектами.
5. Стратегические аспекты управления проектами.

Тема 2.2. Контроль и исполнение проек-та

(Лекционные занятия - 4ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 7ч.)

1. Мониторинг и контроль ис-полнения проекта.
2. Интегрированный контроль изменений проекта.
3. Контроль стоимости проекта.
4. Исполнение проекта.

Раздел 3. Промежуточная аттестация

(Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

Тема 3.1. Зачет

(Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Понятия, принципы, функции и подсистемы управления про-ектами

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Ключевое преимущество управления проектами в сфере малого бизнеса заключается в ...:

- А) возможности с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта;
- б) экономии времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффек-тивных методов, технологий и инструментов управления;
- в) возможности осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта;
- г) формировании эффективной команды по реализации поставленной цели.

2. Что такое управление проектами?

- А) процесс мониторинга статуса проекта и содержания продукта, а также внесение изменений в базовый план по содержанию
- б) процесс отслеживания деятельности членов команды, обеспечение обратной связи, решения;
- в) отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами;
- г) проблем и управления изменениями с целью оптимизации исполнения проекта.

3. Проектный цикл включает:

- А) анализ проектных предложений;
- б) детальную разработку элементов реализуемого проектного предложения;
- в) оценку эффективности избранного варианта инвестиционного проекта;
- г) все вышеизложенное.

4. Финансовый анализ инвестиционного проекта предполагает:

- А) изучение финансового состояния партнеров по проекту;
- б) изучение эффективности проекта в целом;
- в) изучение возможности применения заемных средств;
- г) анализ финансовых рисков инвестиционного проекта.

5. Сводный сметный расчет:

- А) служит для определения стоимости строительства промышленных предприятий, зданий и сооружений;
- б) является стоимостью капитальных вложений в проект;
- в) является формой бухгалтерской отчетности;
- г) служит основанием для определения размера дивидендов.

6. Проектное финансирование – это ... :

- А) совокупность финансовых показателей проекта;
- б) механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия;
- в) составление бизнес-плана проекта;
- г) формирование модели финансовых возможностей реализации проекта.

7. Собственным источником финансирования инвестиционного проекта является:

- А) амортизация, прибыль;
- б) кредиты;
- в) эмиссия акций.

8. Заемным источником финансирования инвестиционного проекта является:

- А) кредиты;
- б) амортизация, прибыль;
- в) кредиты, эмиссия акций.
- г) прибыль.

9. Инвестиционные проекты, не допускающие одновременной реализации называют:

- А) независимыми
- б) альтернативными
- в) взаимодополняющими

10. Организационная структура управления проектами – это:

- А) команда проекта под руководством менеджера проекта;
- б) совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними;
- в) организационно-правовая документация предприятия, реализующего проект;
- г) документация, регламентирующая процессы, происходящие в организации.

11. Что такое денежный приток?

- А) сумма, поступающая от реализации продукции (услуг);
- б) прибыль (выручка за минусом затрат);
- в) прибыль плюс амортизация минус налоги и выплаты процентов.
- г) налоги и выплаты процентов

12. Бюджет проекта – это:

- А) себестоимость продукции проекта;
- б) объем всех затрат, необходимых и достаточных для успешной реализации проекта;
- в) структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта
- г) объем доходов по проекту.

13. Инвестиционные ресурсы - это все виды ...:

- А) средств, получаемых в качестве дохода от инвестирования
- б) денежных и иных активов, используемых в целях инвестирования
- в) затрат, возникающих при инвестировании средств
- г) активов, выбираемых для размещения средств

14. На какой стадии инвестиционного проекта проводится оценка его экономической эффективности?

- А) прединвестиционной;
- б) инвестиционной;
- в) операционной;
- г) ликвидационной.

15. Если принятие проекта А не воздействует на потоки денег по другому проекту В, то та-кие проекты

- А) независимые;
- б) альтернативные;
- в) замещают друг друга;
- г) комплементарные.

16. Долгосрочными называют инвестиционные проекты со сроком реализации:

- А) до 3 лет
- б) 3-5 лет
- в) свыше 5 лет
- г) свыше 10 лет

17. Продолжите высказывание

Желаемый результат деятельности, достигаемый в результате успешного осуществления проекта в заданных условиях его реализации – этопроекта

18. Дополните высказывание

Совокупность процессов, необходимых для обеспечения гарантий того, что проект удо-влетворит потребностям, ради которых он и был предпринят – это управление ... проекта

19. Дополните высказывание

Совокупность процессов, связанных с обеспечением защиты проекта от возможного негативного влияния внешних и внутренних факторов, внесением необходимых скоор-динированных изменений и контроль за их эффективным осуществлением - это управле-ние проекта

20. Дополните высказывание

Совокупность процессов, обеспечивающих своевременные сбор, накопление, распро-странение, хранение и последующее использование информации проекта – это управле-ние ... проекта

21. Дополните высказывание

Совокупность процессов, в которых с помощью использования управленческих техно-логий решаются различные несогласования, возникающие в рамках работы над проектом – это управление проекта

22. Продолжите высказывание

Процесс сбора, анализа данных, представления отчетов по выполнению проекта, обычно в сравнении с планом, и, при необходимости, выработки корректирующих воздействий - это ..

23. Продолжите высказывание

Процесс стимулирования кого-либо к деятельности, направленной на достижение целей организации или проекта - это ..

24. Продолжите высказывание

Уникальное предприятие, предполагающее коо-рдинированное выполнение взаимосвя-занных действий из различных функциональных областей, для достижения определенных целей в ус-ловиях временных и ресурсных ограничений - это.

25. Продолжите высказывание

Юридический документ, соглашение двух или более сторон на установление, изменение или прекращение гражданских прав и обязан-ностей в определенные сроки

26. Продолжите высказывание

Тип организационной структуры управления, в которой подразделения организованы по проектному принципу и возглавляются менед-жерами соответствующих проектов, имею-щих полные полномочия для определения приоритетов и руководства исполнителями проекта - это ... организационная структура управления

27. Установите соответствие между названием источников финансирования и их сущностью.

Собственные средства - амортизация, прибыль

Заемные средства - кредиты

Привлеченные средства - эмиссия акций

28. Продолжите высказывание

Все стороны, контрагенты и проч., которые заинтересованы в проекте называются

29. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ

- А) заинтересованность отсутствует
- б) выгодой
- в) прибылью
- г) дивидендами

30. Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»

- А) Инвестор проекта
- б) Координационный совет
- в) Куратор проекта
- г) Команда проекта

31. Оценка абсолютной эффективности инвестиционного проекта предполагает

- А) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям технического, экологического, финансового и другого характера
- б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценны, чем требуемые затраты всех видов
- в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернативными
- г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций

32. Внутренняя норма доходности (IRR) определяется исходя из условий

- А) чистый дисконтированный доход больше единицы
- б) чистый дисконтированный доход равен единице
- в) чистый дисконтированный доход равен нулю
- г) чистый дисконтированный доход меньше нуля (отрицателен)

33. Метод расчета периода (срока) окупаемости инвестиций (Т) состоит в

- А) расчете суммы денежных поступлений равной сумме инвестиций
- б) определении срока службы оборудования
- в) определении срока, который понадобится для возмещения суммы инвестиций

34. Необходимым и достаточным условием финансовой реализуемости инвестиционного проекта является ... суммарное сальдо денежных потоков от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности

- А) положительное
- б) отрицательное
- в) неотрицательное

35. Динамические модели в инвестиционном проектировании

- А) позволяют учесть множество факторов с помощью динамических (имитационных) моделей
- б) позволяют разрабатывать стратегии инвестиционного проекта (в виде отдельных сценариев)
- в) дают возможность выбрать приемлемую схему финансирования

36. Принцип результативности оценки эффективности инвестиций означает

- А) «встроенность» проекта в сложную социально-экономическую систему с учетом внутренних, внешних и синергетических эффектов
- б) удовлетворение общим формальным требованиям монотонности, асимметричности и транзитивности
- в) правильное отражение структуры и характеристик объекта, применительно к которому разрабатывается проект
- г) превышение совокупных результатов над затратами, связанными с реализацией проекта

37. Принцип корректности оценки эффективности инвестиций означает

- А) «встроенность» проекта в сложную социально-экономическую систему с учетом внутренних, внешних и синергетических эффектов
- б) удовлетворение общим формальным требованиям монотонности, асимметричности и транзитивности
- в) правильное отражение структуры и характеристик объекта, применительно к которому разрабатывается проект
- г) превышение совокупных результатов над затратами, связанными с реализацией проекта

38. Схема финансирования проекта:

- А) определяется потребность в инвестициях
- б) выявляются возможности финансирования за счет собственных (заемных) средств
- в) аккумулируется стоимость заемных средств, условия привлечения, степень риска
- г) обеспечивается условие неотрицательности сальдо денежного потока на каждом шаге расчетного периода

39. В механизм самофинансирования не входят

- А) заемные средства
- б) амортизационный фонд
- в) отчисления от прибыли
- г) страховые возмещения
- д) средства от продажи активов

40. Сумма, уплачиваемая заемщиком кредитору за пользование заемными средствами в соответствии с установленной ставкой процента – это

- А) дивиденд
- б) кредитный процент
- в) субвенция

41. Затраты финансирования инвестиционного проекта зависят от

- А) продолжительности срока действия ИП
- б) условий кредитования ИП
- в) условий размещения объекта экономической оценки инвестиций

42. Внешние условия ИП предприятия включают

- А) наличие свободных денежных средств у предприятия
- б) условия кредитования предприятия
- в) организационную структуру управления предприятием

43. На каждом шаге инвестиционного проекта значение денежного потока характеризуется активным балансом, оттоком денежных средств и

- А) дефицитом наличности
- б) финансовыми обязательствами
- в) притоком денежных средств

Раздел 2. Процессы проектного управления

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Под сроком окупаемости инвестиций понимается

- А) ожидаемый период возмещения первоначальных вложений из чистых поступлений;
- б) срок реализации проекта;
- в) продолжительность строительства объекта;
- г) срок долговых обязательств.

2. Окружение проекта – это

- А) среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые спо-собствуют или мешают достижению цели проекта
- б) совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
- в) группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), органи-зованных

таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

г) местоположение реализации проекта и близлежащие районы

3. Продолжите высказывание

Промежуток времени между моментом появления проекта и моментом его ликвидации, набор последовательных фаз проекта, название и число которых определяется потребностями контроля организаций, участвующих в проекте – это ..."

4. Продолжите высказывание.

..... – это инструмент, обеспечивающий потенциальных инвесторов, проектоустроителей и финансистов информацией, необходимой для принятия решения об инвестировании и способах финансирования

5. Оценка реализуемости инвестиционного проекта предполагает

- А) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям технического, экологического, финансового и другого характера
- б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценны, чем требуемые затраты всех видов
- в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернативными
- г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций

6. Основным результатом стадии разработки проекта

- А) сводный план осуществления проекта
- б) концепция проекта
- в) достижение цели и получение ожидаемого результата проекта
- г) инженерная проектная документация

7. Структурная декомпозиция работ проекта – это ..."

- А) направления и основные принципы осуществления проекта
- б) графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
- в) дерево ресурсов проекта
- г) организационная структура команды проекта

8. Продолжите высказывание

Основной документ, представляемый инвестору по инвестиционному проекту, в котором в краткой форме, в общепринятой последовательности разделов излагаются главные характеристики проекта – это ...

9. Продолжите высказывание

Полный комплекс работ проекта, со сроками начала и окончания работ – это ... план

10. Продолжите высказывание

Комплект документов, содержащих информацию по организационным, техническим, коммерческим характеристикам объекта и предмета торгов, об условиях и процедурах проведения торгов (конкурсов, тендеров), других вопросах, которые должны найти отражение в предложениях (офертах) участников торгов - это ... документация

11. Продолжите высказывание

Структура, состав и значение статей расходов, необходимых для реализации проекта, и статей доходов, возникающих в результате проекта – ... проекта.

12. Дополните высказывание

Совокупность процессов, необходимых для соблюдения утвержденного бюджета проекта, планирования ресурсов, оценке стоимости, формирования сметы и контроля стоимости – это управление ... проекта

13. Дополните высказывание

Совокупность методов, процедур, приемов воздействия на участников проекта с целью максимального использования их потенциала для достижения целей проекта – это управление ... проекта

14. Укажите сущность проектного финансирования

- А) совокупность финансовых показателей проекта;

- б) механизм привлечения финансовых ресурсов в хозяйственный оборот предприятия;
- в) составление бизнес плана проекта;
- г) формирование модели финансовых возможностей реализации проекта;

15. РМ пытается понять предпочтительный для стейкхолдеров метод коммуникаций. Где она может это найти?

- А) RACI диаграмма
- б) Матрица вовлечения стейкхолдеров
- с) План вовлечения стейкхолдеров
- д) План управления ресурсами

16. Как РМ, вы не можете выделить слишком много времени для общения со своими стейкхолдерами. Каким из следующих стейкхолдеров надо отдать приоритет и познакомиться с ними напрямую?

- А) С экспертами продукта проекта, которые не заинтересованы в имплементации в их департаменте
- б) С менеджером департамента, который будет использовать этот продукт, и про него известно, что он сопротивляется изменениям
- с) Со спонсором проекта, с которым вы ранее неоднократно успешно вместе работали
- д) С сотрудниками департамента, которые незнакомы с продуктом проекта, но открыты новому, поскольку верят в продукт, который может улучшить их работу

17. Степень, в которой конкретный стейкхолдер может позитивно или негативно повлиять на проект, это:

- А) Уровень вовлеченности
- б) Уровень интереса
- с) Уровень обязательств
- д) Уровень влияния

18. Выбрать термин для которого дано определение: «участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом»

- А) Инвестор проекта

б) Куратор проекта

в) Команда проекта

г) Команда управления проектом

19. К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности не относится

- А) Установление взаимоотношения с вышестоящим руководством, клиентом, другими участниками проекта.
- б) Налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д.
- в) Контроль выполнения планов и графиков командой проекта.
- г) Создание проектной документации и согласование ее с заказчиком.

20. Выбрать термин для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»

- А) Куратор проекта
- б) Команда проекта
- в) Команда управления проектом
- г) Руководитель проекта

21. Проектный офис - это

- А) подразделение, которое помогает — облегчает процесс административного управления проектами..
- б) подразделение, которое помогает — облегчает процесс подготовки производства
- в) подразделение, которое помогает — облегчает процесс обработки информации в проекте

г) подразделение, которое помогает – организовать хозяйственное обслуживание проекта.

22. Инвестор однозначно определяет свой экономический интерес при вложении средств в объекты предпринимательской деятельности с помощью экономического показателя

- А) приемлемая норма дохода
- б) процентная ставка ЦБ
- в) внутренняя норма дохода

23. Индекс доходности дисконтированных затрат представляет отношение показателей

- А) суммы накопленных поступлений к накопленным платежам
- б) суммы дисконтированных денежных притоков к сумме дисконтированных денежных оттоков
- в) суммы дисконтированных элементов денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине дисконтированной сумме элементов денежного потока от инвестиционной деятельности

24. ... – это методы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов, в которых денежные поступления и выплаты, возникающие в разные моменты времени, оцениваются как равноценные

- А) динамические
- б) статические
- в) временные

25. Инвестиционный проект считается эффективным при условии, что чистый дисконтированный доход ЧДД

- А) > 1
- б) < 1
- в) > 0

26. Установите соответствие между соотношением показателя внутренней нормы доходности и нормы дисконта и решением о приемлемости инвестиционного проекта

$IRR > r$ - можно принять любое решение

$IRR = r$ - приемлем

$IRR < r$ - не приемлем

27. ... – это максимальное значение абсолютной величины отрицательного накопленного сальдо от инвестиционной и операционной деятельности

- А) срок окупаемости
- б) потребность в дополнительном финансировании
- в) чистый доход

28. Аббревиатура IRR (англ. Internal rate of return) соответствует обозначению

- А) чистой текущей стоимости
- б) внутренней нормы доходности
- в) денежному потоку

29. Показатель, характеризуемый отношением накопленных поступлений к накопленным платежам, называется

- А) индексом доходности затрат
- б) индексом доходности инвестиций
- в) индексом доходности результатов

30. Индекс доходности дисконтированных затрат представляет отношение показателей

- А) суммы накопленных поступлений к накопленным платежам
- б) суммы дисконтированных денежных притоков к сумме дисконтированных денежных оттоков
- в) суммы дисконтированных элементов денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине дисконтированной сумме элементов денежного потока от инвестиционной деятельности

31. Аббревиатура NPV (англ. Net present value) соответствует обозначению

- А) чистого дисконтированного дохода

- б) денежного потока
- в) окупаемость инвестиций

32. Продолжите высказывание

... – это календарный промежуток времени от момента первоначального вложения капитала в инвестиционный проект до момента времени, когда нарастающий итог суммарного чистого дохода становится равным нулю

33. Показатель, равный увеличенному на единицу отношению чистого дохода к накопленному объему инвестиций, называется

- А) индексом доходности затрат
- б) индексом доходности инвестиций
- в) индексом доходности результатов

34. Относительным критерием статического метода оценки экономической эффективности инвестиций является

- А) рентабельность инвестиции
- б) внутренняя норма доходности
- в) срок окупаемости инвестиций

35. Оценка сравнительной эффективности инвестиционного проекта предполагает ...

- А) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям технического, экологического, финансового и другого характера
- б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценны, чем требуемые затраты всех видов
- в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернативными
- г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций

36. Метод эквивалентного аннуитета применяется при сравнении инвестиционных проектов

- А) с неординарными денежными потоками
- б) различной продолжительности
- в) с противоречивыми критериальными оценками
- г) с одинаковыми сроками окупаемости

37. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...

- А) инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
- б) инфляцию и риски
- в) инфляцию и альтернативные варианты инвестирования
- г) риски альтернативные варианты инвестирования

38. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...

- А) сравнении входящих и исходящих проектных потоков
- б) расчете чистой текущей ценности проекта
- в) анализе прибыли проекта
- г) прогнозировании доходов и затрат

39. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...

- А) не выходит за рамки жизненного цикла проекта
- б) меньше 3 лет
- в) выходит за рамки жизненного цикла проекта
- г) не определен

40. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...

- А) индекс прибыльности (PI) больше
- б) индекс прибыльности (PI) меньше
- в) разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше
- г) затраты (C) меньше

41. Проект убыточен, если...

- А) $IRR > r$
- б) $IRR = r$

в) $IRR < r$

г) $IRR > 0$

Раздел 3. Промежуточная аттестация

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Понятие «инвестиционный проект» по отношению к понятию «бизнес-план» является

А) более широким

б) более узким

в) тождественным

2. Экономическое окружение инвестиционного проекта характеризуется

А) стоимостью проекта

б) производственной мощностью предприятия

в) сведениями о конъюнктуре рынка и основными конкурентами

3. Оценка реализуемости инвестиционного проекта предполагает

А) проверку удовлетворения всем реально существующим ограничениям технического, экологического, финансового и другого характера

б) проверку условия, согласно которому совокупные результаты по проекту не менее ценны, чем требуемые затраты всех видов

в) определение преимуществ рассматриваемого проекта по сравнению с альтернативными

г) выбор наиболее эффективной программы инвестиций

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Седьмой семестр, Зачет

Контролируемые ИДК: УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3 УК-2.4

Вопросы/Задания:

1. Подготовка бизнес-плана.

2. Подготовка инвестиционного меморандума проекта.

3. Проектно-ориентированная система управления.

4. Характеристика структур управления проектами. Функциональная структура

5. Дивизиональная структура управления проектами

6. Проектная структура

7. Матричная структура управления проектами.

8. Организация офиса проекта: создание и развитие.

9. Маркетинг проекта.

10. Разработка и внедрение инновационных проектов

11. Анализ проектных рисков. Количественный анализ рисков проекта.

12. Анализ проектных рисков. Качественный анализ рисков проекта.
13. Экономическая сущность инвестиций и инвестиционной деятельности.
14. Классификация инвестиций.
15. Структура инвестиций.
16. Понятие и классификация инвестиционных проектов.
17. Источники финансирования инвестиционных проектов.
18. Проектное финансирование.
19. Анализ эффективности инвестиционного проекта.
20. Методические аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов.
21. Стратегия как центральное звено проектного управления.
22. Формирование инвестиционной стратегии.
23. Стратегические процессы управления инвестиционной деятельностью организации.
24. Цели и содержание контроля проекта.
25. Мониторинг работ и анализ результатов.
26. Уровни планирования проекта и виды планов.
27. Методы планирования.
28. Сетевое планирование как метод проектного управления.
29. Управление командой проекта.
30. Управление коммуникациями проекта.
31. Сущность проекта и управления проектами.
32. Управление проектами и традиционный менеджмент: сходства и различия.
33. Международные стандарты и сертификация в области управления проектами в области управления проектами.
34. Проект как объект управления.
35. Подсистемы управления проектами.

36. Функции управления проектами.
37. Классификация проектов.
38. Цель и стратегия проекта.
39. Внешняя среда проекта.
40. Внутренняя среда проекта.
41. Управление рисками проекта.
42. Методы снижения рисков по проекту.
43. Специфика управления инновационными проектами.
44. Приоритеты государства в сфере инновационного проектирования.
45. Формы и механизмы государственной поддержки инновационных проектов.
46. Методы и формы государственного регулирования венчурных проектов.
47. Основные принципы управления стоимостью.
48. Методы контроля стоимости проекта.
49. Управление временем проекта.
50. Управление качеством проекта.
51. Разработка проектной, рабочей и сметной документации.
52. Система взаимоотношений участников проекта.
53. Ресурсы проекта.
54. Планирование поставок проекта.
55. Анализ длительности операций. Подготовка сетевого графика по методу критического пути.
56. Управление изменениями проекта.
57. Методы управления проектами.
58. Фазы жизненного цикла проекта. Предынвестиционная фаза.
59. Фазы жизненного цикла проекта. Инвестиционная фаза.

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Степнова,, О. В. Управление проектами: учебное пособие / О. В. Степнова,, М. Н. Михин,. - Управление проектами - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2024. - 118 с. - 978-5-4497-4035-9. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/147429.html> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Плаксин,, В. И. Актуальные проблемы в современной системе экономики: управление проектами: учебное пособие / В. И. Плаксин,, Ф. В. Узунов,, В. В. Узунов,; под редакцией В. Н. Узунова. - Актуальные проблемы в современной системе экономики: управление проектами - Симферополь: Университет экономики и управления, 2024. - 182 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/140006.html> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Управление проектами с использованием Microsoft Project: учебное пособие / Т. С. Васючкова,, М. А. Держо,, Н. А. Иванчева,, Т. П. Пухначева,. - Управление проектами с использованием Microsoft Project - Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2024. - 147 с. - 978-5-4497-2465-6. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/133988.html> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Ладыженская,, Т. П. Управление проектами в инновационном предпринимательстве: учебное пособие / Т. П. Ладыженская,, Т. И. Лабужская,. - Управление проектами в инновационном предпринимательстве - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2024. - 142 с. - 978-5-4497-3354-2. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/141703.html> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Белый,, Е. М. Управление проектами: конспект лекций / Е. М. Белый,, И. Б. Романова,. - Управление проектами - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. - 100 с. - 978-5-4497-1879-2. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/127576.html> (дата обращения: 08.10.2025). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <https://znanium.com/> - Znanium.com

2. <http://ej.kubagro.ru> - Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского ГАУ

3. <https://edu.kubsau.ru/> - Образовательный портал КубГАУ

4. <http://www.elibrary.ru/> - Научная электронная библиотека

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1 Microsoft Windows - операционная система.
- 2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- 1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>
- 2 Консультант - правовая, <https://www.consultant.ru/>
- 3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Компьютерный класс

222гл

Интерактивная панель Samsung - 1 шт.

Компьютер персональный Aquarius i5/4Gb/500Gb/21,5" - 1 шт.

224гл

Интерактивная панель Samsung - 1 шт.

Компьютер персональный DELL 3050 i3/4Gb/500Gb/21.5" - 1 шт.

Компьютер персональный iRU Corp 312 MT - 1 шт.

Сплит-система LS-H12KPA2/LU-H12KPA2 - 1 шт.

226гл

Интерактивная панель Samsung - 1 шт.

Персональный компьютер HP 6300 Pro SFF/Core i3-3220/4GB/500GB/NoODD/Win7Pro - 1 шт.

Сплит-система LS-H12KPA2/LU-H12KPA2 - 1 шт.

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине.

Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)

Дисциплина ведется в соответствии с календарным учебным планом и расписанием занятий по неделям. темы проведения занятий определяются тематически мпланомрабочей программы дисциплины.

Управление проектами : метод. рекомендации / В. И. Гайдук, А. В. Кондрашова. – Краснодар: КубГАУ, 2025. – 62 с. <https://elib.kubsau.ru/MegaPro/Download/MObject/23741>